



Ferme de Budé

Ferme urbaine en ville de Genève

Vision stratégique La ferme de Budé est une ferme urbaine qui a pour objectif de rapprocher le monde rural et citadin. Pour ce faire, elle produit des denrées agricoles au centre de Genève tout en revendant celles produites au sein du cercle péri-urbain. L'école à la ferme et les différentes activités pédagogiques mises en place permettent également de sensibiliser les jeunes générations à l'agriculture et d'entretenir un lien avec la terre. Le marché est central dans la Ferme de Budé et est régi par une politique d'approvisionnement fortement axée sur le local et le bio : ainsi 80 à 90 % des marchandises proposées au marché répondent à ces deux critères. Le prix d'achat est fixé par les producteur-ices, sans aucune négociation.



Carte d'identité

Statut	Sàrl & Association des Amis de la Ferme de Budé
Main d'œuvre	13 équivalents temps plein (ETP) répartis sur le marché, le jardin, l'école à la ferme et l'administratif
Production	Fruits et légumes pour le marché Part du maraîchage dans le chiffre d'affaires de la Sàrl: 6.7% en 2019
Transformation	Ponctuelle (herbes aromatiques séchées, cardon)
Commercialisation	Marché à la ferme
Label	Bourgeon Bio Suisse
Services	Activités maraîchères dans un parc public ouvert, sensibilisation passive à la culture agricole, entretien et mise en valeur d'un espace public
Installation	2009, jardin rénové en 2016 et 2017, serre en 2019
Surface de maraîchage	4573 m ² (avec passe-pieds)
Surface agricole utile	9450 m ² Milieu urbain, zone non-agricole réglementée par un bail avec l'Etat de Genève
Climat	Beaucoup de vent

Contact

Chemin Moïse-Duboule 2
1209 Genève, Suisse

www.ferme-de-bude.ch
www.facebook.com/fermedebude

contact@ferme-de-bude.ch
Tél. +41 22 777 17 00

Gouvernance

La Sarl fonctionne de façon horizontale et les responsabilités sont partagées au sein des différentes équipes (marché, jardin, école à la ferme, administratif). L'organe directeur est composé de tous les employés qui se rassemblent régulièrement pour des séances plénières. Le salaire est le même pour chaque employé-e qui est tenu de travailler au maximum à 80 %. L'association des Amis de la Ferme de Budé a été fondée afin de mettre en place le crowdfunding ayant pour but de réorganiser le jardin, les membres sont les donateur-ices qui ont participé à cette campagne.

Design

Inspirée du modèle de Jean-Martin Fortier, la parcelle principale fait moins de 1 hectare et est entièrement dédiée au maraîchage. Une petite parcelle pour les herbes aromatiques et l'école à la ferme est comprise dans le domaine ainsi qu'un petit jardin d'expérimentation.

La parcelle principale est composée de 8 jardins comprenant chacun 10 planches permanentes de 75 cm de largeur et de 30 m de long. Les passe-pieds font 45 cm entre les planches. Une serre fixe de 9 m de large et 31 m de long est située sur la parcelle, abritant 8 planches d'environ 30 m. La parcelle contient également 5 lignes de petits fruits.

Le jardin d'expérimentation contient 8 planches de 30 m et 8 planches de 25 m.

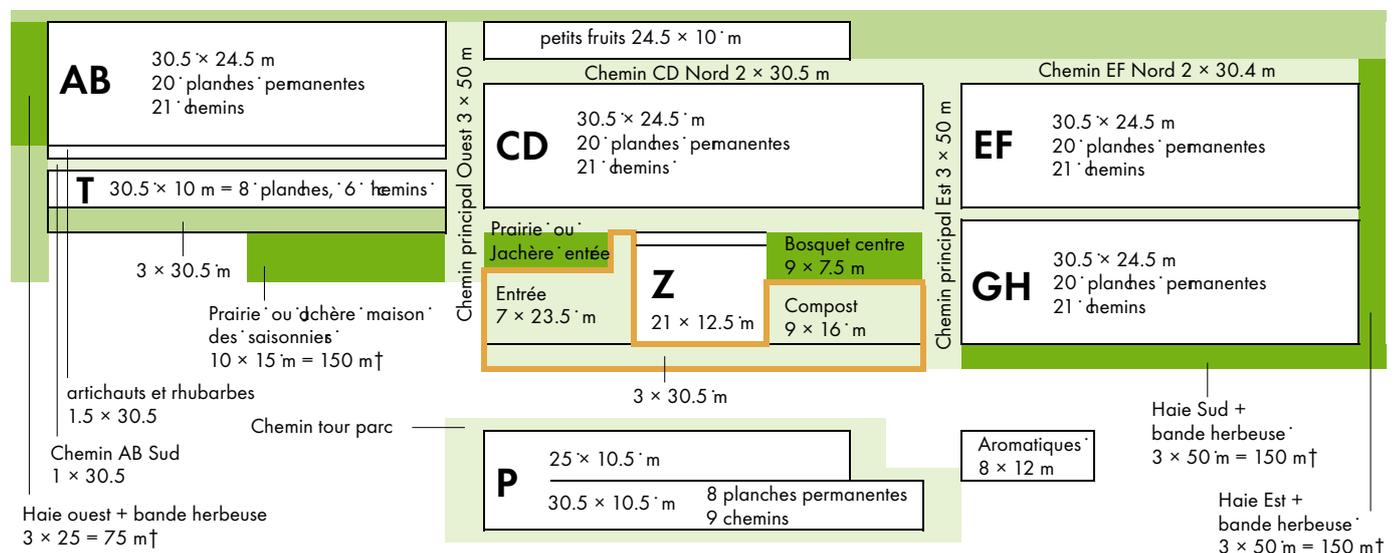


Références du design

Fortier Jean-Martin (2016). Le jardinier-maraîcher - Manuel d'agriculture biologique sur petite surface.

www.lejardiniermaraicher.com

Plan des parcelles





« Le public cible, c'est nous-même !
Nous sommes très différents, et
représentons bien la population
genevoise »

Fiche maraîchage

Plan de culture

- Semences et plants de l'extérieur
- Couverture maximale du sol avec paillage, enherbement des chemins et engrais vert
- Bâchage en fin de culture

Rotations

- Rotations sur 7 ans sur 7 jardins
- 8^{ème} jardin non-exploité
- 70 variétés de fruits et légumes, pas de légumes de garde (excepté les pommes de terre)
- Le jardin d'expérimentation contient des herbes aromatiques (bâchées) et depuis 2019 une Milpa (haricot, maïs et courge)

Fertilisation

- Compost : 1/4 est produit sur place, le reste importé
- 60% du jardin couvert d'engrais vert en hiver

Gestion des maladies et des ravageurs, santé du sol

- Prévention : alternance de macération chaque semaine lait - ail - mélisse
- Filet anti-insectes
- Association de culture : alliées et apiacées contre la mouche mineuse
- Curatif : Cuivre pour tomates (3x) et pêchers
- Curatif : Pyrèthre contre pucerons en dose homéopathique lorsque nécessaire
- Autres ravageurs : campagnol, limace pression pas trop forte

Autres informations

- Difficulté d'obtenir de la paille Bio

Fiche bâtiments et équipement

Bâtiments et infrastructures

- Bâtiment abritant le marché
- Bâtiment abritant la Maison de l'Alimentation du Territoire
- Bâtiment supplémentaire avec remise à outil
- Tunnel fixe automatique 9 x 31 m

Matériel

- Grelinette
- Herse rotative
- Charrue rotative
- Motoculteur
- Séchoir

Irrigation

- Tous les jardins sont irrigués par des mini-sprinklers
- Tunnel en goutte à goutte
- Herbes aromatiques en goutte à goutte

Fiche travail et main d'œuvre

Cellule de travail Jardin

3 Equivalents Temps Plein pour le jardin répartis selon les saisons :

- 2 salarié-es fixes travaillant entre 50 et 60 % à l'année
- 1 saisonnier-e à 80 % sur 6 mois
- 2 stagiaires à 80 % sur 6 mois
- 2 - 3 bénévoles (tous les jours pendant 1 à 3 semaines ou 1 jour par semaine sur minimum 2 mois. En échange, 20 CHF d'achat hebdomadaire au marché ou des stages



« La micro-agriculture bio-intensive est une option pour pouvoir produire beaucoup sur une petite surface »



non-rémunérés (étudiant-es hepia en Gestion de la Nature sur 2 ou 3 mois à 80%)

Organisation

Au total 13 ETP :

- Répartis entre 20 – 25 personnes selon la saison travaillant au maximum à 80 %
- 1 personne pour la comptabilité,
- 1 personne administrative,
- 1 personne pour la communication
- 1 personne en cuisine
- 1 personne pour l'école à la ferme
- 5 personnes au jardin
- 1 personne responsable pour chaque branche de vente au marché
- Veudeur-ses

Fiche sociale

- Tout-es les employé-es sont à 80 %
- Gouvernance horizontale
- Financement participatif ayant permis de construire le tunnel et de re-designer le jardin
- Lien social fort grâce à sa position centrale et sa notoriété

- Forte demande de bénévolat de la part des citoyen-nes

Fiche environnementale

- Extrême attention portée au sol
- 35 sortes de légumes et 80 variétés
- Importante présence de vers de terre (hepia)
- Présence de moutons pour désherber
- 3 ruches
- Cycle des nutriments non-bouclé en raison de l'important import de compost
- Aucun gaspillage alimentaire grâce à l'utilisation des invendus du marché pour les repas

Projets

- Créer un étang avec l'association
- Intégrer la Milpa dans la rotation maraîchère
- Etang dans l'enclos à mouton avec l'association KARCH-GE www.karch-ge.ch > projets-en-cours > 101-etangs
- Haie fruitière à l'ouest avec le programme nature en ville
- Renouvellement plantation petits fruits
- Solution pour une gestion du compost moins physique (processus compostage et distribution sur le terrain)
- Amélioration outillage et machines (récolteuse à mesclun)
- Intégration poulailler mobile dans l'itinéraire de soin au sol

Business model canevas

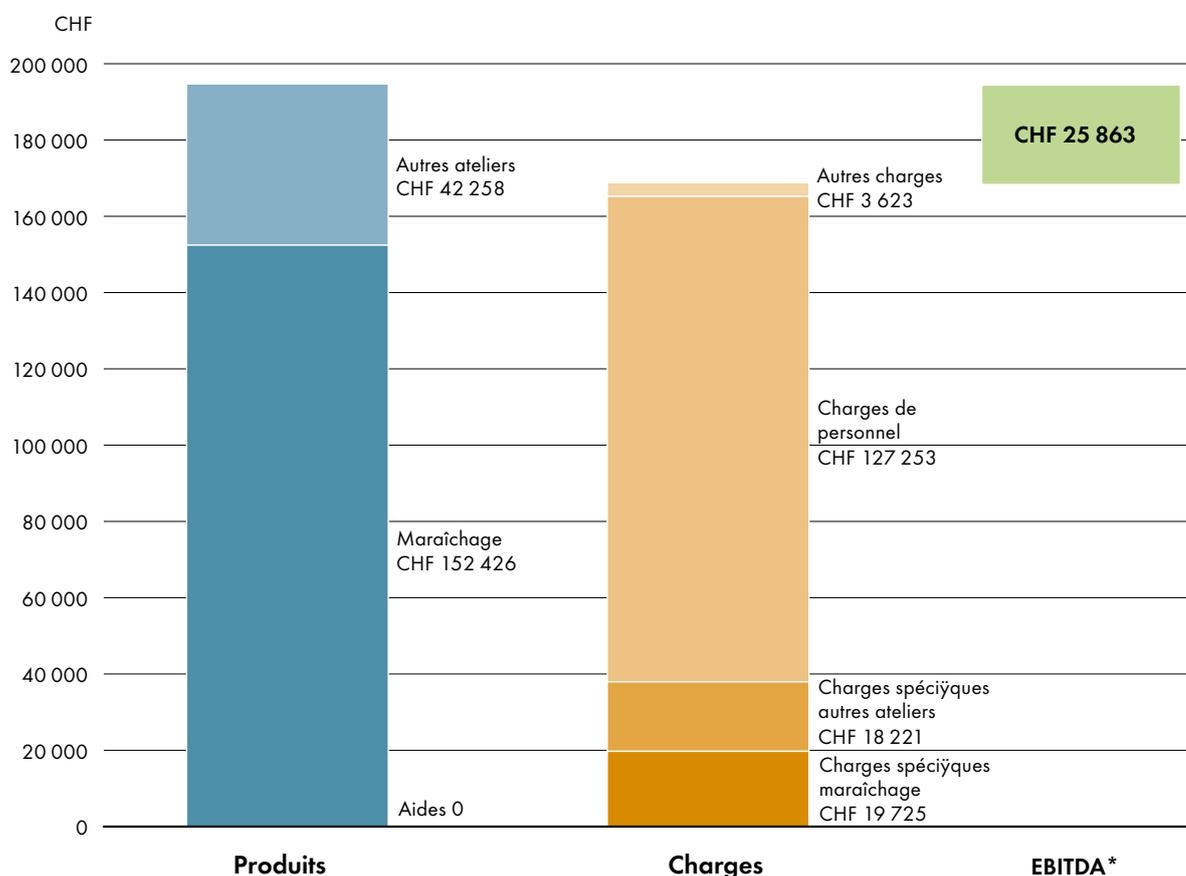
Partenaires clés	Activités clés	Proposition de valeur	Relations clients	Segmentation clientèle
<ul style="list-style-type: none"> • 200 à 300 fournisseur-ses • Canton de Genève • hepia (stages) • Ma-Terre 	<ul style="list-style-type: none"> • Maraîchage • Vente au marché • Pédagogie et sensibilisation 	<ul style="list-style-type: none"> • Fruits et légumes • Revente de produits diversifiés • Ecole à la ferme 	<ul style="list-style-type: none"> • Site internet, Newsletter, Instagram, Facebook • Evènements • Bénévolat • Association des Amis de la Ferme de Budé 	<ul style="list-style-type: none"> • Population genevoise • Proximité
	Ressources clés		Canaux de distribution	
	<ul style="list-style-type: none"> • Ressources humaines • Emplacement • Bail sur terrain non-agricole au centre de Genève 		<ul style="list-style-type: none"> • Marché de la Ferme de Budé 	
Structure de coûts		Sources de revenus		
<ul style="list-style-type: none"> • Salaires • Achat marchandise 		<ul style="list-style-type: none"> • Marché • Donations (crowdfunding) 		

Commentaires :

- Part de la ferme dans le CA Sàrl : 9 % en 2019 (en augmentation)
- Employé-es spécialisé-es travaillant au maximum à 80 %

Résultats économiques

Tableau de résultats reconstitués à partir de la comptabilité analytique 2019 de l'activité de production seule (ferme hors activités du magasin et de l'école à la ferme)



Chiffres clés (Année 2019)

Surfaces	
Surface agricole utile (SAU)	9 450 m ²
Surface en maraîchage (planches maraîchères avec passe pieds, plein champ et sous-abri, y.c. planches petits fruits)	4 573 m ²
Taux d'utilisation de la SAU en maraîchage	48 %
Taux de surface sous-abri (serre) / surface en maraîchage	8 %
Main d'œuvre	
Equivalent Temps Plein (ETP) de la Sàrl (ferme et magasin)	13 ETP
ETP maraîchage (ferme, hors administratif)	3 ETP
Surface en maraîchage / ETP maraîchage	1 534 m ² / ETP
Données économiques	
Chiffre d'affaires du jardin / Chiffre d'affaires de la Sàrl	9 %
Chiffre d'affaires du maraîchage / Chiffre d'affaires du jardin	78 %
EBITDA* jardin / SAU	27 224 CHF/ha
EBITDA* jardin / ETP	8 679 CHF/ETP
Données économiques rapportées à la surface en maraîchage	
+ Produits du maraîchage	33,33 CHF/m ²
- Charges spécifiques du maraîchage	4,31 CHF/m ²
= Marge brute comparable du maraîchage	29,02 CHF/m ²
- Charges de personnel du maraîchage	27,83 CHF/m ²

*EBITDA : Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization. Résultat des activités courantes d'exploitation avant déduction des intérêts (résultat financier), impôts et amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles.



Impressum

Éditeurs

Institut de recherche de l'agriculture biologique FiBL
Ackerstrasse 113, case postale 219, 5070 Frick, Suisse
Tél. +41 (0)62 865 72 72
info.suisse@fibl.org
www.fibl.org

Agridea
Jordils 1, CP 1080, 1001 Lausanne, Suisse
Tél. +41 (0)21 619 44 00
contact@agridea.ch
www.agridea.ch

Auteurs

Hélène Bougouin (FiBL), Claire Asfeld (Agridea), Delphine Piccot (FiBL et Agridea), Alice Dind (FiBL)

Collaboration et relecture

Sara Guil (FiBL)

Mise en page

Sandra Walti (FiBL)

Photos

Delphine Piccot et Hélène Bougouin (FiBL)

La collection des portraits microfermes peut être téléchargée gratuitement depuis shop.fibl.org et individuellement depuis bioactualites.ch > cultures > permaculture

© FiBL et Agridea, 2022

Ce portrait a été élaboré avec l'aimable soutien financier de la DGAV, Direction Générale de l'Agriculture, de la viticulture et des affaires vétérinaires du canton de Vaud, que nous remercions chaleureusement.

FiBL

 **agridea**

 **canton de
vaud**